



Sprawozdanie Zarządu z działalności

eCard S.A.

za okres 01.01.2015 r. – 30.06.2015 r.

Prezentowane dane finansowe eCard Spółki Akcyjnej za I półrocze 2015 r. zostały sporządzone zgodnie z zasadami ustawy o rachunkowości z 29 września 1994 r. (Dz. U. Nr 121 poz. 591 z późniejszymi zmianami). Dane zawarte w raporcie zostały sporządzone z zastosowaniem zasad wyceny aktywów i pasywów oraz pomiaru wyniku finansowego netto określonych na dzień bilansowy. Zasady rachunkowości nie uległy zmianie w stosunku do opisanych w raporcie rocznym Spółki za 2014 r.

Okresy, za które prezentowane jest jednostkowe sprawozdanie finansowe:

- okres, za który prezentowane jest sprawozdanie finansowe:

- 01.01.2015 r. – 30.06.2015 r.

- okres, za który prezentowane są porównywalne dane finansowe:

- 01.01.2014 – 30.06.2014 r.
- 01.01.2014 – 31.12.2014 r.

Gdańsk, 21 sierpnia 2015 roku



Nazwa (firma):	eCard S.A.
Adres siedziby:	ul. Arkońska 11, 80-387 Gdańsk
Telefon:	(+48 58) 511 20 02
Fax:	(+48 58) 511 20 01
Adres korespondencyjny:	ul. T. Czackiego 7/9/11, 00-043 Warszawa
Telefon:	(+48 22) 493 44 90
Fax:	(+48 22) 493 44 00
Poczta elektroniczna:	office@ecard.pl
Strona internetowa:	www.ecard.pl

eCard Spółka Akcyjna (dalej: „Spółka”, „Emitent”) zarejestrowana została przez Sąd Rejonowy Gdańsk-Północ w Gdańsku, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000042304.

Rada Nadzorcza:

W okresie sprawozdawczym, tj. 01.01.2015 r. – 30.06.2015 r., Rada Nadzorcza pracowała w następującym składzie:

- Grzegorz Bierecki – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Grzegorz Buczkowski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Agnieszka Zielińska-Kułaga – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Andrzej Sosnowski – Członek Rady Nadzorczej,
- Mariusz Bogusz – Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 13 sierpnia 2015 r. Pan Grzegorz Bierecki złożył rezygnację z pełnienia funkcji Przewodniczącego i członka Rady Nadzorczej Emitenta ze skutkiem na dzień złożenia. Jako przyczynę rezygnacji Pan Grzegorz Bierecki wskazał brak możliwości pogodzenia dalszego wykonywania obowiązków członka Rady Nadzorczej z innymi obowiązkami i zobowiązaniami zawodowymi (RB 11/2015 z dnia 13 sierpnia 2015 roku).

W dniu 17 sierpnia 2015 r. Rada Nadzorcza Spółki na podstawie art. 11 ust. 3 Statutu Spółki powołała do swojego składu Pana Lecha Lamentę (RB 12/2015 z dnia 17 sierpnia 2015 roku).

Na dzień przekazania raportu skład Rady Nadzorczej pracował w następującym składzie:

- Grzegorz Buczkowski – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Andrzej Sosnowski – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Agnieszka Zielińska-Kułaga – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Lech Lamenta – Członek Rady Nadzorczej,
- Mariusz Bogusz – Członek Rady Nadzorczej.



Zarząd:

W okresie sprawozdawczym, tj. 01.01.2015 r. – 30.06.2015 r., Zarząd pracował w następującym składzie:

- Ewa Bereśniewicz-Kozłowska – Prezes Zarządu,
- Tomasz Krasieński – Wiceprezes Zarządu,
- Alicja Kuran-Kawka – Członek Zarządu.

Na dzień przekazania raportu skład Zarządu nie uległ zmianie.

1. Zwięzły opis istotnych dokonań lub niepowodzeń emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących.

Spółka wygenerowała w I półroczu 2015 roku zysk netto w kwocie 648 tys. zł, względem osiągniętej w analogicznym okresie 2014 roku straty wysokości 128 tys. zł.

Struktura przychodów ze sprzedaży (w tys. zł)

	I P 2015	I P 2014
Obsługa e-commerce	11 708	15 470
Obsługa terminali POS	1 073	1 115
Sprzedaż doładowań telefonów i SMS Premium	4 186	5 355
Pozostałe usługi	129	142
Sprzedaż towarów i materiałów	0	388
Razem	17 096	22 470

Spadek przychodów ze sprzedaży w obsłudze e-commerce jest spowodowany zmianą otoczenia prawnego, w konsekwencji czego nastąpiło obniżenie stawki interchange fee, która jest składową prowizji przychodowej Emitenta.

Struktura wyniku finansowego netto (w tys. zł)

	I P 2015	I P 2014
Zysk (strata) ze sprzedaży	824	373
Saldo z pozostałej dział. operacyjnej	-52	-26
Saldo z działalności finansowej	-124	-475
Wynik netto	648	-128

2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe.

W opinii Zarządu Emitenta w raportowanym okresie nie wystąpiły czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte wyniki finansowe, a które nie zostałyby opisane w niniejszym raporcie.



3. Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności emitenta w prezentowanym okresie.

Emitent nie prowadzi działalności sezonowej czy cyklicznej.

4. Informacje o odpisach aktualizujących wartość zapasów do wartości netto możliwej do uzyskania i odwróceniu odpisów z tego tytułu.

Odpisy aktualizujące wartość zapasów nie występują.

5. Informacje o odpisach aktualizujących z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów oraz odwróceniu takich odpisów.

Utworzono odpisy aktualizujące, na poczet przeterminowanych należności, w wysokości 8 tys. zł. Nastąpiło odwrócenie odpisów w kwocie 4 tys. zł – wpływ przeterminowanej należności.

6. Informacje o utworzeniu, zwiększeniu, wykorzystaniu i rozwiązaniu rezerw.

Wykorzystano rezerwę na koszty badania bilansu za 2014 rok w kwocie 10 tys. zł.

Utworzono rezerwę w kwocie 11 tys. zł na badanie bilansu za 2015 rok oraz zwiększono o 5 tys. zł rezerwę na odprawy emerytalne, a także utworzono rezerwę w kwocie 150 tys. zł na poczet przyszłych zobowiązań związanych z uregulowaniem rozliczeń prowizyjnych z akceptantami.

7. Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Spółka odstąpiła od ustalania rezerw i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Założono, że w kolejnych okresach sprawozdawczych Spółka osiągnie dochody podatkowe, ale z uwagi na poniesione w ostatnich latach straty podatkowe do rozliczenia nie będzie płatnikiem podatku dochodowego.

8. Informacje o istotnych transakcjach nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

W sprawozdawczym okresie dokonano transakcji nabycia środków trwałych na kwotę 121 tys. zł. Nie wystąpiła sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych.

9. Informacje o istotnym zobowiązaniu z tytułu dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych.

Długoterminowe zobowiązanie z tytułu leasingu środków trwałych wynoszą 117 tys. zł, w tym dotyczące:
- urządzeń POS: 71 tys. zł;
- długoterminowy leasing samochodów: 46 tys. zł.

10. Informacje o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych.

Na skutek wyroku oraz postanowienia sądu (Sygn. Akt IV C 1542/06) uregulowano koszty procesu oraz koszty sądowe w kwocie 40 tys. zł.



Przedmiotem postępowania było powództwo cywilne z art. 299 Kodeksu spółek handlowych przeciwko byłym członkom zarządu Air Polonia Sp. z o.o.

Pierwotna wartość przedmiotu sporu wynosiła: 500 000 zł.

W dniu 20 września 2012 roku eCard S.A. skutecznie cofnął pozew na kwotę 398.803,57 złotych wraz ze zrzeczeniem się roszczenia i ograniczeniem powództwa do kwoty objętej jedynie nakazem zapłaty. Faktyczna wartość przedmiotu sporu wyniosła 101.196,43 zł.

Data wszczęcia postępowania: 20 grudnia 2006 roku.

Strony postępowania:

- Powód: eCard S.A.
- Pozwani: Jan Litwiński, Tomasz Sudoł, Andrzej Woźniak, Radosław Okulski
- Interwenienci uboczni: Jan Szczepkowski, Krzysztof Szymański

Przedmiot postępowania: Roszczenia Spółki wynikające z umowy N/469/1AIR/2003/PK zawartej w dniu 2 września 2003 r. ze spółką Air Polonia Sp. z o.o.

11. Wskazanie korekt błędów poprzednich okresów.

Nie wystąpiły korekty błędów poprzednich okresów.

12. Informacje na temat zmian sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych jednostki, niezależnie od tego, czy te aktywa i zobowiązania są ujęte w wartości godziwej czy w skorygowanej cenie nabycia (koszcie zamortyzowanym).

W okresie sprawozdawczym Spółka nie odnotowała znaczących zmian sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które miały istotny wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych jednostki.

13. Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego.

Spółka nie zawierała tego typu umów.

14. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

Wszystkie zawierane przez Spółkę umowy są dokonywane na warunkach rynkowych.

15. W przypadku instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej – informacje o zmianie sposobu (metody) jej ustalenia.

W Spółce nie zastosowano instrumentów finansowych.



16. Informacje dotyczące zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.

W Spółce nie wystąpiły tego typu zmiany.

17. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nie udziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.

W omawianym okresie wykupiono KWIT o wartości 2 000 tys. zł oraz dokonano emisji KWIT na kwotę:

- 3 000 tys. zł z terminem wykupu 31 lipca 2015 roku (RB 3/2015 z dnia 29 kwietnia 2015 roku). Dnia 30 lipca 2015 roku wyemitowano KWIT na kwotę 3 000 tys. zł celem refinansowania ww. KWIT (RB 9/2015 z dnia 30 lipca 2015 roku);
- 1 000 tys. zł z terminem wykupu 30 września 2015 roku (RB 7/2015 z dnia 29 czerwca 2015 roku).

18. Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane.

Emitent nie wypłacał ani nie deklarował wypłaty dywidendy.

19. Wskazanie zdarzeń, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe, nieujętych w tym sprawozdaniu, a mogących w znaczny sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta.

W okresie po dniu, na który sporządzono niniejszy raport, nie wystąpiły zdarzenia nieujęte w sprawozdaniu finansowym, a mogące w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe Spółki.

20. Informacja dotycząca zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego.

Nie nastąpiła zmiana zobowiązań warunkowych.

Aktywa warunkowe nie występują.

21. Opis organizacji grupy kapitałowej Emitenta.

Spółka nie tworzy grupy kapitałowej.

22. Wskazanie skutków zmian w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej Emitenta, inwestycji długoterminowych, podziału, restrukturyzacji i zaniechania działalności.

W I półroczu 2015 roku nie zaszły zmiany w strukturze jednostki gospodarczej.



23. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie półrocznym w stosunku do wyników prognozowanych.

Spółka nie publikowała prognoz wyników finansowych za rok 2015 ani na kolejne lata.

24. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio i pośrednio co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu, stan na dzień przekazania raportu okresowego za pierwsze półrocze 2015 roku.

Akcjonariusze posiadający co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki na dzień przekazania raportu okresowego za pierwsze półrocze 2015 roku:

Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych SKOK	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na walnym zgromadzeniu	Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu
Stan na dzień 08.05.2015*	9 266 435	88,04%	9 266 435	88,04%
Zmiana	104 849	1%	104 849	1%
Stan na dzień 21.08.2015**	9 371 284	89,04%	9 371 284	89,04%

* wg raportu za I kwartał 2015 roku (oświadczenie z dnia 27 kwietnia 2015 roku)

** wg zawiadomienia o którym spółka poinformowała w RB 10/2015 z dnia 10 sierpnia 2015 roku. Dane dotyczą akcji posiadanych wspólnie przez TUV SKOK oraz funduszu MCI.PrivateVentures Fundusz Inwestycyjny Zamknięty z wyodrębnionym subfunduszem MCI.EuroVentures 1.0 na mocy porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy ofercie publicznej). MCI.EuroVentures posiada łącznie 104.316 akcji Spółki, stanowiących (w zaokrągleniu) 0,99% udziału w kapitale zakładowym Spółki i uprawniających do 104.316 głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

Pozostali Akcjonariusze, wedle wiedzy Emitenta, nie przekroczyli progu 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Emitenta.

25. Osoby zarządzające i nadzorujące, posiadające akcje Spółki na dzień przekazania raportu okresowego za pierwsze półrocze 2015 roku wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od przekazania ostatniego raportu kwartalnego, odrębnie dla każdej z osób.

Na dzień publikacji raportu okresowego za I półrocze 2015 roku osoby zarządzające i nadzorujące nie posiadają akcji Spółki. Nie nastąpiły również zmiany w stanie posiadania akcji, w okresie od przekazania ostatniego raportu kwartalnego.



26. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

Emitent nie jest stroną żadnego postępowania lub postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których wartość jednostkowa bądź łączna stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Spółki.

27. Informacje o udzieleniu przez Emitenta poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji - łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

Emitent nie udzielał poręczeń ani gwarancji jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, których łączna wartość stanowiłaby równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

28. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

W dniu 21 lipca 2015 r. została zawarta umowa warunkowa, w wyniku której fundusz MCI.PrivateVentures Fundusz Inwestycyjny Zamknięty z wyodrębnionym subfunduszem MCI.EuroVentures 1.0 (dalej: „MCI PV”), w którym MCI Management S.A. poprzez spółki zależne posiada 95,93% certyfikatów inwestycyjnych, zobowiązał się do przeprowadzenia szeregu czynności, których celem jest osiągnięcie pakietu większościowego akcji w kapitale zakładowym Spółki (dalej: „Umowa”).

Stronami Umowy są: główny akcjonariusz Spółki – Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych SKOK z siedzibą w Sopocie, MCI PV oraz Spółka.

Warunkami wejścia w życie Umowy są m. in.:

- a) uzgodnienie przez strony Umowy dokumentów wykonawczych do Umowy,
- b) uzyskanie stosownych zgód wymaganych prawem,
- c) osiągnięcie przez MCI PV razem z obecnym głównym akcjonariuszem, w drodze czynności prawnych poziomu 100% akcji w kapitale zakładowym Spółki,

Po ziszczeniu się wszystkich warunków określonych Umową MCI PV obejmie nowoutworzone akcje w kapitale zakładowym Spółki, w wyniku czego MCI PV zostanie udziałowcem większościowym Spółki.

W przypadku, gdy wskazane w Umowie warunki nie ziszczą się w określonym w Umowie terminie do dnia 29 kwietnia 2016 roku, Strony będą uprawnione do odstąpienia od Umowy (RB 8/2015 z dnia 21 lipca 2015 roku).

29. Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego półrocza.



W ocenie Zarządu nie występują czynniki mające wpływ na wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego półrocza.

30. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyka związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego.

Ryzyko zagrożenia bezpieczeństwa systemów eCard S.A.

Działalność Spółki narażona jest na zdarzenia losowe bez udziału ludzi (uszkodzenia sprzętu, przerwy w zasilaniu bądź łączności, pożary, zalanie wodą), zdarzenia z udziałem ludzi (fizyczne włamanie, nieuprawniony dostęp do danych), działalność szkodliwego oprogramowania (m.in. wirusów, robaków, koni trojańskich), które mogą zakłócić świadczenie usług przez Spółkę i bezpieczeństwo systemów Spółki oraz sprzętu, na którym te systemy działają. Spółka dokłada wszelkich starań, aby przyjęte u Emitenta procedury bezpieczeństwa odpowiadały wymogom międzynarodowych organizacji płatniczych (MasterCard oraz VISA), aby wszelkie transakcje odbywały się z maksymalnym zachowaniem bezpieczeństwa. Spółka dba także o poufność danych swoich klientów i użytkowników, wykorzystując dostępne środki ich ochrony.

Ryzyko związane z zaprzestaniem działalności przez klientów eCard S.A.

W przypadkach, kiedy klient Spółki zaprzestanie dostawy towarów lub usług w ramach świadczeń opłaconych kartami płatniczymi, posiadacze kart mają prawo do zgłoszenia w określonym terminie w swoim banku (wydawcy karty) reklamacji dotyczącej braku otrzymania zakupionego towaru/usługi. Takie zgłoszenie jest poprzez Spółkę przekazywane klientowi. Spółka, zgodnie z umową z klientem, jest uprawniona do ściągnięcia kwoty reklamacji z jego transakcji bieżących. Ryzyko pojawia się wtedy, gdy klient Spółki jest niewypłacalny, a bieżące obroty nie są w stanie zaspokoić roszczeń. Skutkuje to obciążeniem Spółki kwotą reklamacji. Spółka prowadzi system oceny klientów o podwyższonym ryzyku, a także stosuje kaucje zabezpieczające potencjalne niespłacone wierzytelności i odpowiednie klauzule umowne związane z klientem.

Ryzyko związane z dostawcami

Współpraca Spółki z dostawcami, m.in. oprogramowania i łączności telekomunikacyjnych, obarczona jest ryzykami związanymi m.in. z potencjalną awaryjnością infrastruktury oraz oprogramowania. Zaistnienie któregoś z nich może doprowadzić do utrudnienia korzystania z usług oferowanych przez Spółkę. W tym celu Spółka dokonała i dokonuje wyboru renomowanych dostawców i poddostawców sprzętu oraz oprogramowania wykorzystywanego do prowadzonej działalności, czym minimalizuje powyższe ryzyko.

Ryzyko konkurencji

Istnieje ryzyko osłabienia swojej pozycji rynkowej przez Spółkę, w wyniku rozpoczęcia na polskim rynku działalności przez inne podmioty, świadczące usługi w tych samych obszarach, w jakich prowadzi działalność Spółka.



Ryzyko utraty zaufania do branży

Powodzenie działalności prowadzonej przez Spółkę jest silnie skorelowane z zaufaniem posiadaczy kart i internetowych rachunków bieżących do bezpieczeństwa płatności w środowisku internetowym. Przypadki ewentualnych udanych włamań do systemów Spółki, banków lub podmiotów konkurencyjnych (np. kradzież numerów kart, przejęcie kontroli nad hasłami dostępu do kont internetowych) mogą mieć negatywny wpływ na zaufanie do tych metod płatności i mogą wpłynąć one negatywnie na obroty osiągnięte przez klientów Spółki, a więc również na przychody Spółki.

Ryzyko związane ze zmianami regulacji prawnych

Zmiany przepisów prawa podatkowego, a także regulacji odnoszących się do sektora rynku papierów wartościowych, sektora bankowego i usług finansowych, mogą powodować wzrost kosztów działalności Spółki; w szczególności dotyczy to regulacji w zakresie usług płatniczych, które mogą powodować zmniejszenie marż operacyjnych i obniżenie rentowności. Podobnie mogą oddziaływać czynniki ryzyka związane z regulacjami międzynarodowych organizacji płatniczych (MasterCard oraz Visa) i przepisami regulującymi status instytucji płatniczej.

Ryzyko związane z utratą kadry menadżerskiej oraz kadry specjalistów

Kompetencje zatrudnionych menadżerów i specjalistów mają znaczący wpływ na działalność Spółki, szczególnie w obszarze pozyskiwania nowych klientów korzystających z usług oferowanych przez Emitenta. Spółka minimalizuje poziom tego ryzyka poprzez aktywną politykę personalną w zakresie systemu wynagradzania, szkoleń oraz awansu zawodowego.

Ryzyko związane z ogólną sytuacją makroekonomiczną

Istnieje ryzyko, iż w przypadku pogorszenia się sytuacji gospodarczej w Polsce i spadku popytu konsumpcyjnego, dynamika rozwoju Spółki może ulec spowolnieniu.

Ryzyko walutowe

Ryzyko związane z procesem przewalutowania transakcji płatniczych dokonywanych w różnych walutach.

Ryzyko związane ze zmianą stóp procentowych

W związku z korzystaniem z kapitałów obcych, Emitent jest narażony na ryzyko zmiany stóp procentowych.

.....
Ewa Bereśniewicz-Kozłowska
Prezes Zarządu

.....
Tomasz Krasiński
Wiceprezes Zarządu